Cognizant

思与变-生命科学的自动化思考与实践

2021年3月

因部分内容包含高知特独有的方法论等敏感信息,这些内容已从本版本中移除。如需进一步了解,请联系您的高知特销售人员或fan.jin@cognizant.com



高知特主要概况

1994

成立于 (纳斯达克: CTSH) 美国 新泽西

全球总部

\$16.7 B

2020年度

营业收入

270+

全球 办事处 289,500

截至2020年12月31日

员工数

在生命科学领域,全球最大的30家生命科学企业,最大的十家生物科技企业中的九家,最大的15家医疗器械设备企业中的12家都是我们的客户。

《财富》 2020 最受赞赏的公司

连续12年

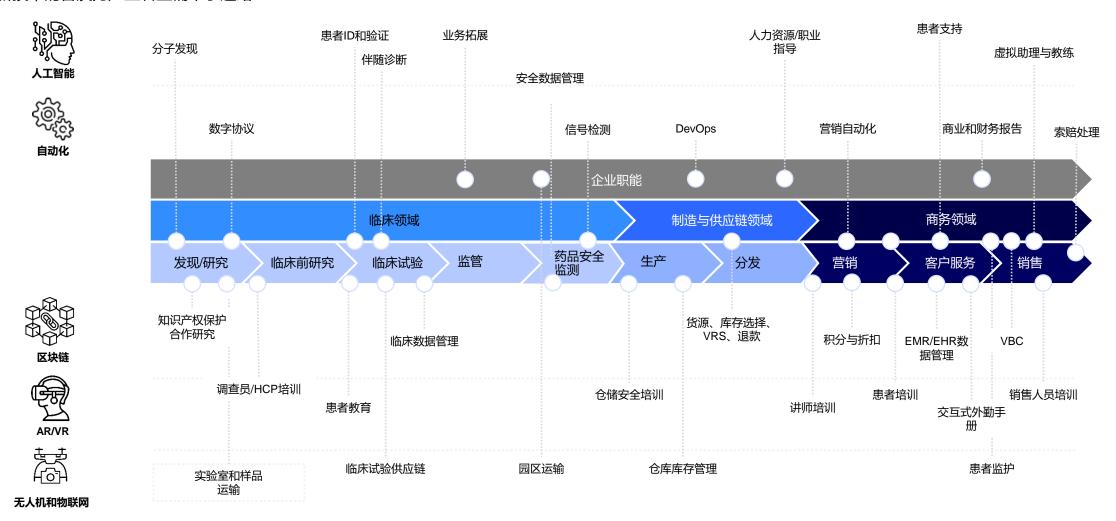




福布斯》 2019 全球数字经济 100强

高知特作为数字技术前沿企业,致力于利用数字化技术推动生命科学领域的客户创新

新技术的普及为产业转型铺平了道路



什么是RPA/IPA

- RPA(机器人流程自动化)是一种计算机软件,通过模仿人与信息系统的交互来实现业务流程的自动化。
- RPA"机器人"**可以全天候工作**,精确度很高,**成本**通常也比人工雇员**低很多**。
- 与传统的IT开发不同,RPA方案**开发周期较短,产出很快**。在大多数情况下,不需要修改底层信息系统。
- IPA (智能流程自动化)则是借助智能OCR、AI/ML等技术思考和学习的RPA。



更多业务成果 改善业务成果



成本更低

降低运营成本



心理更快

七人工处理快许多



错误更少

一次性通过的精度 超过99%



一致性结果

零偏差



合规

减少处理需要和法务 费用

- IPA帮助企业预测、适应并快速行动,以便随时把握不断变化的情况。
- IPA支持设计和创建端到端流程,以降低成本,并实现灵活且有抗风险能力的运营模式。
- 借助IPA增强人类体验, 掀起新一轮的创新浪潮, 激励人们大胆创造新的商业价值。
- IT和业务职能部门须协作评估现有流程的有效性, 再将系统集成起来,使可持续和可扩展的变革转化 为流程框架。
- 只有当人们参与转型之旅并亲身体验新工作方式带来的好处时,IPA才能产生最大的价值。



支持的员工数无 上限



可追溯性

可追溯、可审计



立即实现投资回报

快速实施,节省数周时间



高知特是智能流程自动化领域公认的行业领导者

我们为客户提供了"数字化优先"工具,融入客户的业务流程改造中。

卓越的业务流程

流程发现/挖掘和基准测试

运营转型战略与技术卓越中心

智能自动化咨询

内置认知技术与工具

先进的运营分析和人工智能解决方案

全球商业服务咨询

机器人支持与维护服务

敏捷智能自动化交付



2019年人工智能服务领导者

FORRESTER®

2019年Forrester Wave™ 领导者



2020年IABP 领导者



2021年IPA解决方案 领导者

高知特的差异化优势所在

由价值流驱动且以人为本

通过工具和基准参数,进行流程挖掘和发现,从而实现卓越的业务流程设计

以平台化来实现:认知自动化、 AI/ML、RPA、iBPMS、协作通信解 决方案

通过生态合作实现数字化成果 – 提供 以高知特卓越中心和50多个伙伴为依 托的协作式自动化解决方案

全套解决方案、框架和加速器,扩大收益并实现即服务模式



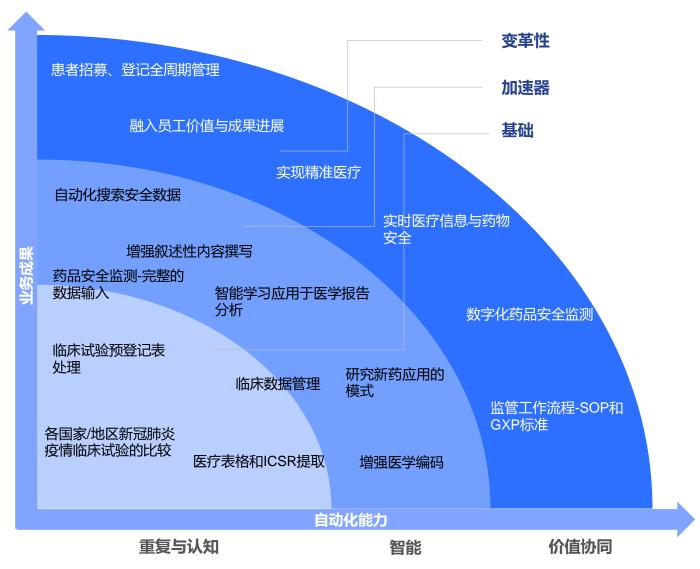
自动化技术在研发领域的应用及思考

新药研发的自动化应用 - 从效率到颠覆

提高研究成果和患 者诊疗效果

研发可扩展性、敏捷性和患者安全性

研发流程效率



图例

R RPA

OCR

P 流程挖掘

N NLP

■ 机器学习

A 高级分析

■ 低代码开发

II iBPMS

C 聊天机器人









研发领域自动化案例分享

效率提升40%

机器人每月处理约1200例case 机器人数量:7

E2B受理/FDE机器人

~300

采用自动分析化验来验证结果是否可接受,每 个化学家每次实验可节省约300个小时

化验数据管理机器人

19

由于自动化,每年可节省19个全职员工

PV ICSR Case启动机器人

效率提升25%

机器人每月处理约9500例case 机器人数量: 20

EV 登记机器人

99%

在case处理中,一次性通过准确率达到99%

PV ICSR Case处理机器人

92.3%

基于ML的差异检测和预测,准确率达92.3%

临床试验数据审查机器人

效率提升30%

机器人每月处理约12000例case 机器人数量: 8

EV FDE 机器人

效率提升40%

机器人每天处理约1600例case 机器人数量: 10

Case启动

>90%

使用ML对叙述进行质量控制审查,准确率大 T90%

叙述性评审机器人

> 95%

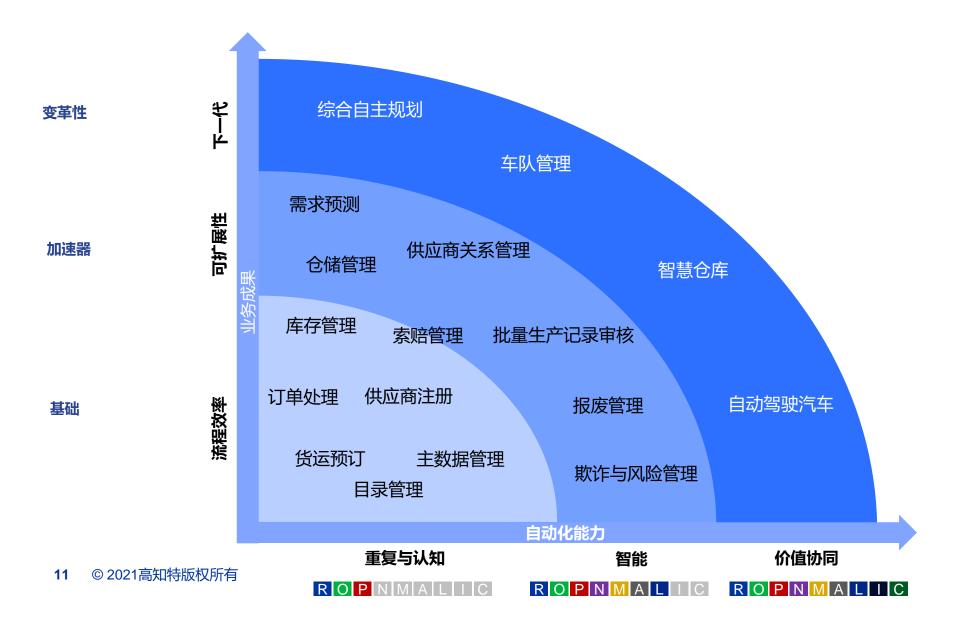
将数据从数据提取工具(DET)移到全球医 疗事务商业信息库(GMABI),准确率大于 95%

医疗事务数据加载机器人



自动化技术在药品生产和供应链环节的应用及思考

药品生产和供应链的自动化应用 – 从效率到颠覆



图例
R RPA
O OCR
D 流程挖掘
N NLP
M 机器学习
A 高级分析
L 低代码开发
I iBPMS

C 聊天机器人

药品生产和供应链方面的自动化案例

40,000美元

通过在SAP应用中自动创建采购订单,每年可节省40,000美元

采购订单创建机器人

10x

处理速度和精度提高了10倍,因 此可以按计划定期维护

库存管理机器人

200万+ 挪威克朗

通过提前确认材料库存情况, 每年可节约200万至250万挪威 克朗的成本

库存盘点机器人

88% ↓

处理时间减少88%,可实现高效的货运预定,确保及时运输货物

货运预订机器人

132,000

通过优化JDE系统内的负载接收流程,6个月内处理了132,000个负载

负载管理机器人

70%↓

通过自动化端到端MDM流程, 处理时间减少了70%

主数据管理机器人

4,000

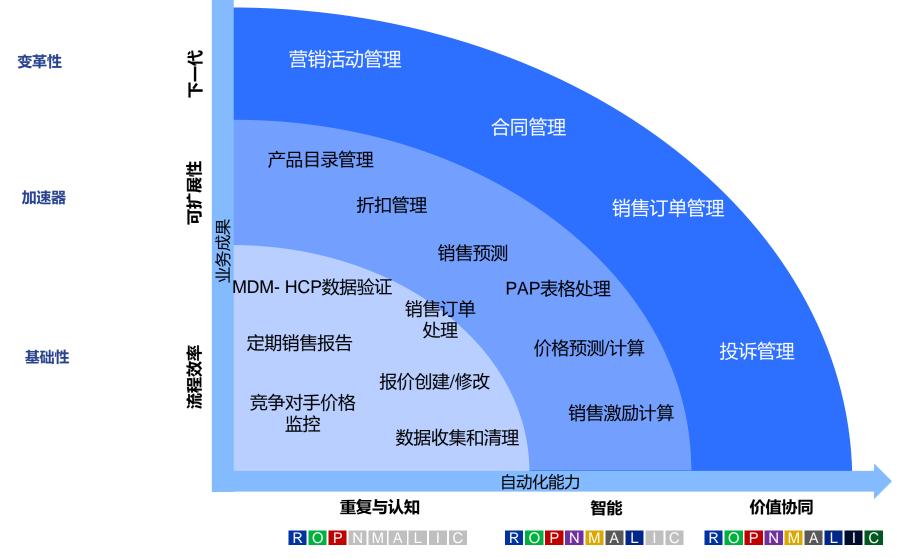
通过优化采购申请审批流程, 每年节省了4,000人时数

采购申请机器人



自动化技术在药品营销推广和销售环节的应用及思考

药品市场营销及销售方面的自动化应用—从效率到颠覆







C 聊天机器人

药品营销推广与销售方面的自动化案例

6M澳元

在订单处理中添加避免收益漏损功能, 节省600万澳元

销售订单处理机器人

28,000 工时

年节省工时28,000工时

订单处理机器人

2M美元

通过消除票据处理中的错误每年节省 200万美元

订单管理机器人

30%

将客户登记时间缩短30%

客户登记机器人

780,000

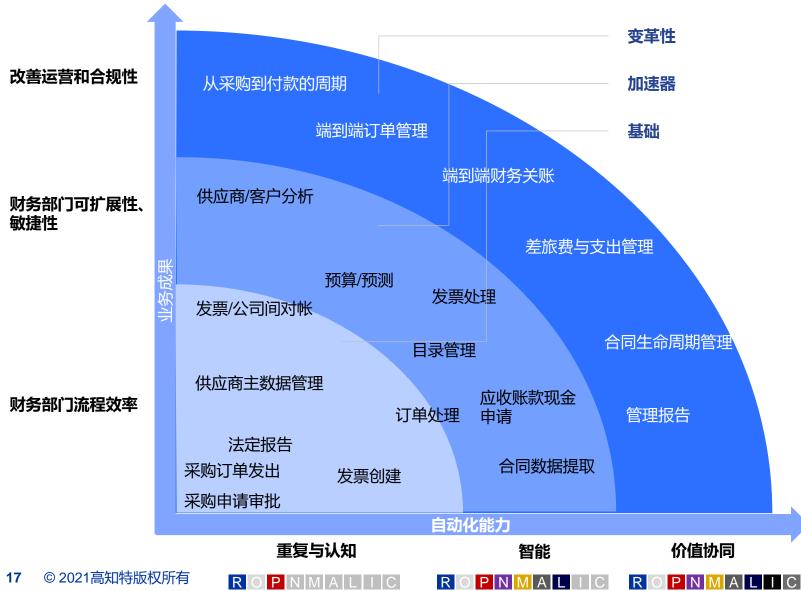
通过提高产品目录补充的操作效率,每年完成780,000笔交易

产品目录管理机器人



财务与会计职能自动化应用与思考

智能自动化可以帮助财务部门管理成本并提高价值



图例

- R RPA
- O OCR
- P 流程挖掘
- N NLP
- 机器学习
- A 高级分析
- 低代码开发
- **II** iBPMS
- C 聊天机器人







财会领域的自动化案例

1.2M

每年为50,000个供应商处理120万份发 票

发票处理机器人

6M澳元

在订单处理中插入收益漏损功能节省600 万澳元

订单处理机器人

3X

固定资产会计流程的生产效率提高了3倍, 并实现了100%的SOX合规性

资产出清审计机器人

40%↓

因对账时间减少99.6%,过期发票量下 降了40%

订单对账机器人

50%↓

因及时处理发票减少延迟付款的利息约 50%

发票处理机器人

500,000美元

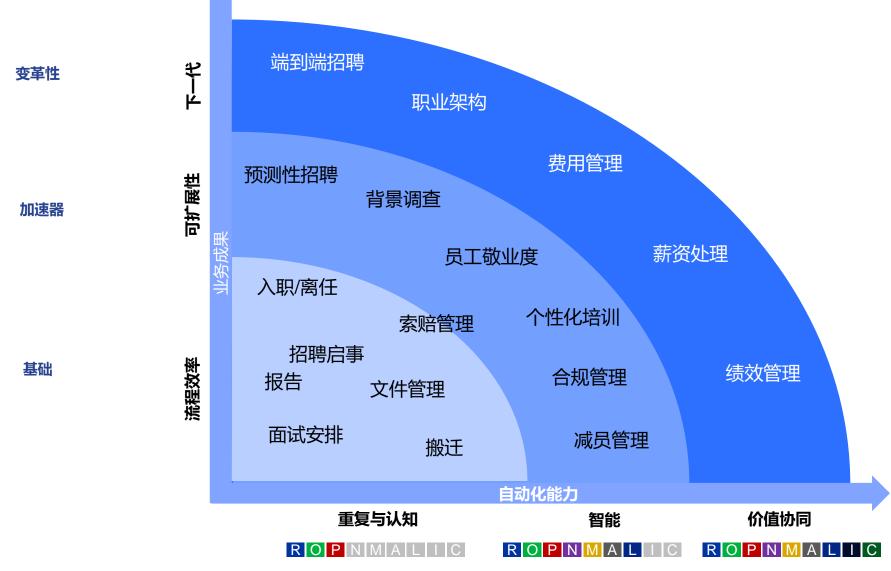
通过自动化暂记账户监控年度收入增加了 50万美元

暂记账户监控机器人



人力资源职能自动化应用与思考

人力资源 - 从效率到颠覆





- R RPA
- O OCR
- P 流程挖掘
- N NLP
- M 机器学习
- A 高级分析
- 低代码开发
- **II** iBPMS
- C 聊天机器人



人事领域的自动化案例

500,000澳元

运营成本每年节省50万澳元

用户权限终止机器人

800,000美元

因降低了合规风险,每年避免法律成本80万美元

商标名合规机器人

93,600

每年节省93,600人小时

绩效管理机器

75%

面试安排时间缩短75%(从60 分钟缩短到15分钟)

面试安排机器人

5M挪威克朗

提高员工参与,减少损耗500万 挪威克朗

人才管理机器人

80%

处理国际搬迁申请人力减少80%(每年约1,200个申请)

搬迁处理机器人

4300

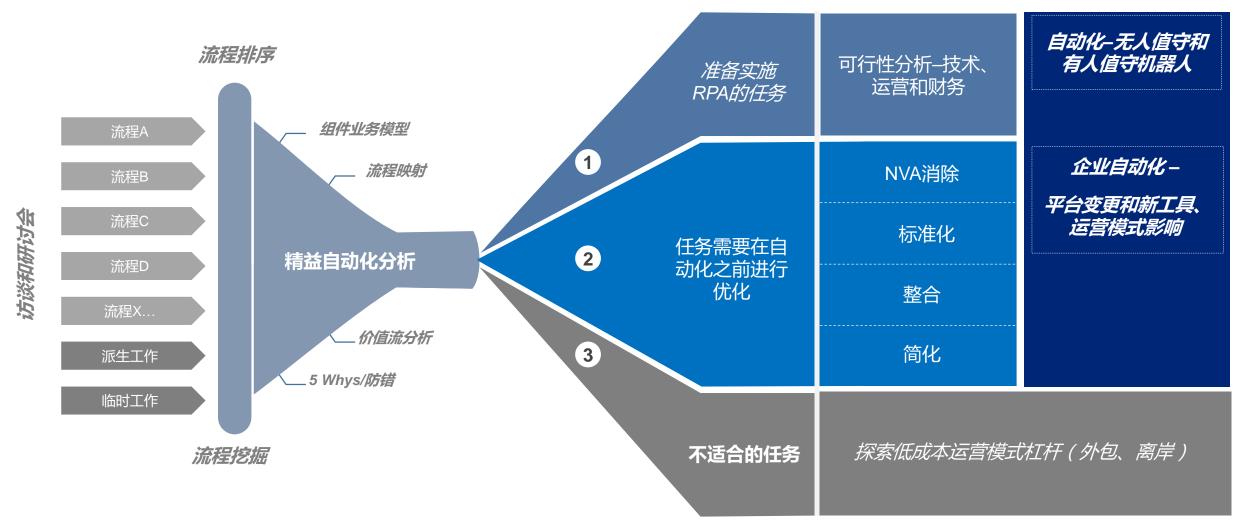
通过优化和加速用户接入开通流程,每年节省4,300人时数

用户权限开通机器人



下一步行动

联系高知特,了解精益流程评估方法实现自动化



高知特助力客户构建自动化技术能力卓越中心 (CoE),高效管理企业的自动化开展进程

















自动化咨询

工具选择

机会评估

成本效益分析

自动化路线图

脚本构建

交付治理

组织转型计划

- 流程优化
- 企业自动化解决方案
- IT安全和合规

- 自动化可行性分析与商业案例建模
- 按业务成果划分优先级
- 扩展RPA范围(AI、OCR、 NLP)

- 变更管理
- 机器人升级
- 稳定生产机器人

- 将做法标准化
- 批准可重复使用的进入自动化 库中
- 运行生产机器人手册

- RPA工具评估
- 技术装备
- 产品特点
- 用户启动的机器人
- 云与内部部署
- Citrix兼容性
- 产品路线图和支持

- · 正确的资源配置
- 工具装备
- 成本摊销

- 开发可重复使用的框 架和组件
- 实施与创新

- 机器人监控管理、流程 评估培训
- 沟通和变更管理



Thank You

Jeff Jin

Digital Business Operations, Greater China

Cognizant

fan.jin@cognizant.com

