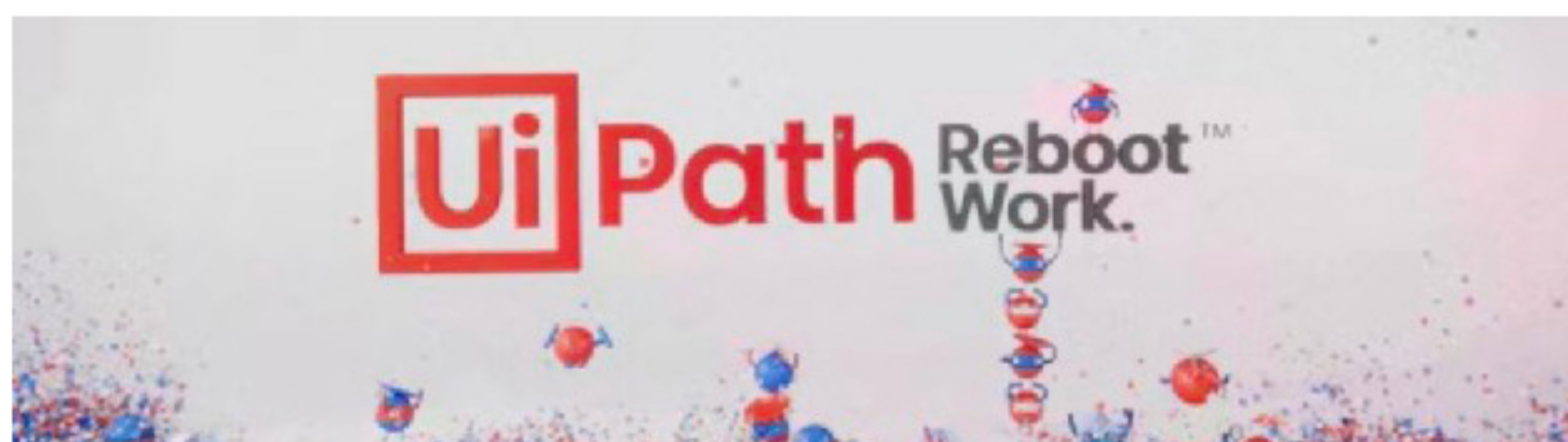


“走进戴姆勒，精解RPA标杆案例”火爆收官



自【首席财务官】2015年提出“**智慧财务**”理念以来，国内众多领先企业的CFO将“**大智移云物**”等新一代IT技术逐渐渗透进公司运营流程之中，通过**促使业务Be Smart进而启动智慧财务转型的路径**，其以智能化为驱动、极简为特征、价值创造为导向的方法论已经取得了相当的成效。

昨日下午，由戴姆勒大中华区投资有限公司、UiPath、【首席财务官】联合主办，ACCA、财道传习社组织承办的一场关于“**走进戴姆勒，精解RPA标杆案例——2019' TOPCFO®名企行巡回沙龙**”在位于北京望京的戴姆勒大厦C座火爆收官。

尽管活动现场一再增加座位，**但不足100个内场名额**仍然在活动预告发出后**仅仅半天就告罄了**，这足以见证当下“**实战性的RPA案例精解**”，对于正在致力于推进智慧财务转型的**CFO和FSSC们**是多么具有航标一般的指向性意义。

一：创新引领未来，戴姆勒大中华区投资有限公司共享服务中心的RPA之旅

活动一开场，戴姆勒大中华区投资有限公司共享服务中心总经理曹文杰代表主办方，对在这个阴冷的冬日下午赶到现场的全体参会嘉宾表示热烈的欢迎，并对当下兴起的智慧财务变革与企业的数字化转型这两大浪潮的合流做了精彩的解读。

在他看来，戴姆勒大中华区投资有限公司在 RPA (Robotics Process Automation) 领域的快速推进，正在引发其整个财务体系向更高运营效率、更大价值创造空间的全新形态进化，技术工具迭代所不断释放的红利，使得财务体系得以站在全域和全时的范围去优化公司的运营效率。



曹文杰

为了更全面地演示自身在RPA应用上取得的进展和应用的经验，戴姆勒大中华区投资有限公司共享服务中心安排了四位经验丰富的卓越中心COE (Center of Excellence) 团队专家，分别从项目概述和三大应用场景的角度，来诠释标杆案例。

首先是戴姆勒大中华区投资有限公司共享服务中心COE高级经理贾广焱所做的“**创新引领未来——戴姆勒大中华区投资有限公司RPA之旅**”的主题演讲。

贾广焱全面回顾了RPA项目启动之初的周密设想，在她看来，创新一直是流淌在戴姆勒血液中的DNA，机器人“阿波罗”这个名字就是共享服务中心创新精神和远大理想的体现。

关于RPA的实施，企业要从组织架构上做出调整，成立企业级的COE以提供及时的运维支持、避免重复投资和企业资源浪费，并且推进财务人才转型。

据贾广焱介绍，目前戴姆勒大中华区投资有限公司共享服务中心COE已经可以做到自主开发、运维RPA，并通过与用户共享资源、COE集中管控的方式减少了企业的自动化成本和控制了风险。



贾广焱

接下来是戴姆勒大中华区投资有限公司共享服务中心COE项目经理**张亦弛**带来的“**RPA应用案例精解之1——RPA项目生命周期及项目管理**”。

张亦弛提醒大家，在RPA项目开发之前一定要多从极限和“**悲观**”的角度多考虑**重要技术参数**的上限设置，以确保RPA在实际运营中始终处于平稳、流畅的状态。



张亦弛

再接下来是，戴姆勒大中华区投资有限公司共享服务中心COE产品专家**李典颐**和**乔嘉欣**联袂分享的“**RPA应用案例精解之2——RPA在财务部及其他相关部门应用案例分享**”。

李典颐精心演示了三个RPA应用，并建议大家**在相似性较高的应用场景中一定要善于“代码复用”**，它会极大提高开发的效率，“虽然看似是一个很小的技巧，但从我们COE团队的实践来看，一个好的RPA应用就是这些点点滴滴的小技巧累积起来的。”



李典颐

乔嘉欣着重演示了**财务部、内部控制部和税务部的4个机器人流程**。“在原有场景下，人工核对两个系统的数据会产生非常大的工作量、且无法保证准确性，阿波罗机器人接手后一切都变得又快又好，极大增强了风险控制，提升了内部控制部的工作效率。”



乔嘉欣

作为本次标杆案例精解的收官，戴姆勒大中华区投资有限公司共享服务中心COE产品专家**洪才庭**带来的是“**RPA应用案例精解之3 ——RPA如何与其他智能工具结合应用**”的主题分享。

洪才庭将案例演示的焦点聚焦更富有技术性的场景，先后阐释了“**RPA与数据仓库的结合**”、“**RPA和ShairPoint企业网页的结合**”，以及“**RPA与光学字符识别OCR的结合**”，体现出戴姆勒大中华区投资有限公司共享服务中心对RPA技术的深耕和强大的应用能力，对于现场相对缺乏技术背景的财务同仁们来说，是一个非常有益的视角。



洪才庭

二、财务的未来：从自动到智动

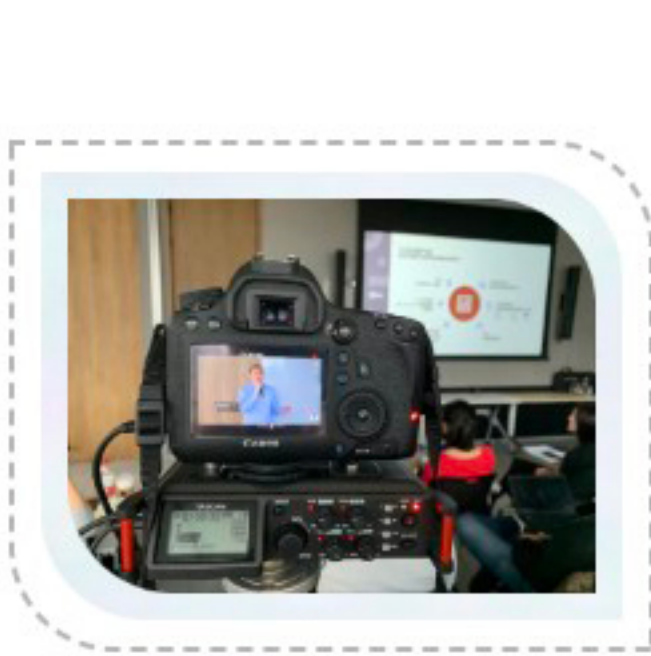
“**工欲善其事，必先利其器**”。身为戴姆勒大中华区投资有限公司RPA标杆案例的幕后英雄，**全球RPA领域的头号领军企业UiPath**在过去一年内帮助了众多领先企业成功部署了RPA应用。

经过了刚刚10个精彩纷呈的应用案例精解之后，UiPath中国产品专家李晓飞带来的主题分享——“**财务的未来：从自动到智动**”，详细阐释了身为RPA应用的幕后赋能者所能为众多仍处于繁杂事务性工作的财务同仁带来的RPA技术赋能和价值赋能的方法论。



李晓飞

“财务领域无论是底层作业模式，还是顶层的价值创造空间，一直以来都和技术变革有着密不可分的关系。从我们的实践经验来看，越早抓住技术变革的牛鼻子，财务体系的变革红利就越大。”



活动花絮.....

在李晓飞看来，“RPA正在成为重塑财务体系整体面貌的重要技术推动力量，其对于财务人员最具挑战性的部分远非对于技术层面的，而是观念层面的变革需要尽快跟上。”

增加收入与降低成本、提升客户满意度、提高员工参与度、降低合规风险，企业数字化战略考虑的核心要素始终未变。RPA助力企业数字化转型注定是一场持久战，UiPath已做好充分准备，助力自动化优先时代真正到来，让人手一个机器人成为可能。

三：RPA与机器学习全球前瞻及未来财务思考

随后ACCA华北区首席代表邵楠带来了本次活动的压轴分享——“RPA与机器学习全球前瞻及未来财务思考”，并将讨论焦点聚焦在财务人自身的成长与未来上。

ACCA来自全球的视野宽度，以及对RPA和机器学习等领域的深度调研，将与会嘉宾带到了一个更辽远的思考高地之上，“未来的财务”正在成为现实，而“财务的未来”又该如何把握现在的行动契机？

邵楠引述了ACCA两个时隔五年的向CFO所做的一个AI对财务部门影响度的调查，调查结果的匹配度也验证了领先的CFO们对于技术红利诱变财务体系的长期趋势判断。

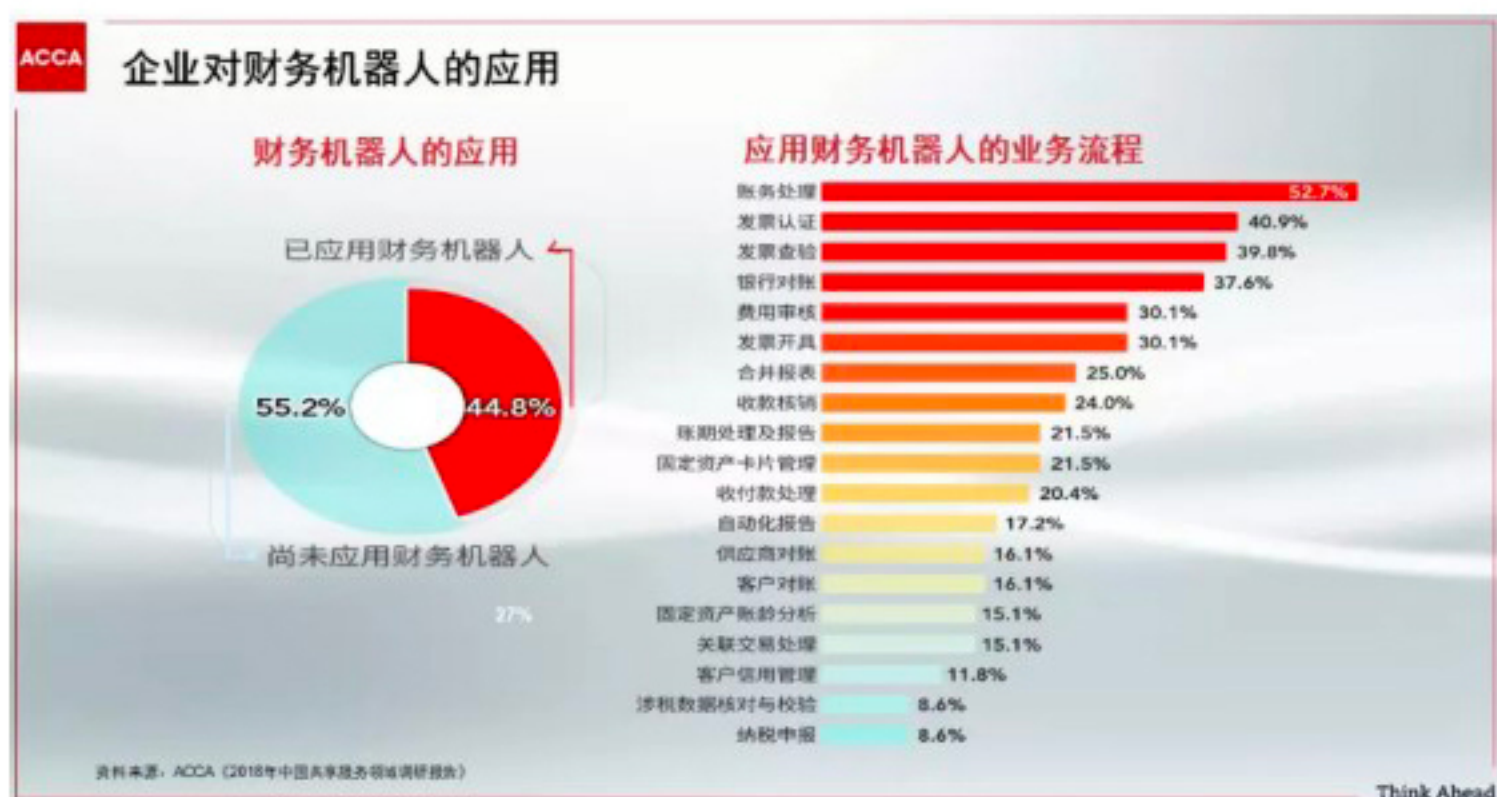
“目前应用到财务机器人的企业占到44.8%，大部分的业务流程集中在账目处理和发票认证等方面。新技术对财务工作的影响占到33%，十年之后将达到82%，未来RPA将对四大会计师事务所及金融机构产生重要影响。”



邵楠

那么，数字时代需要怎样的CFO？**掌握科技的首席财务官+战略管理的实践者**。当然，成就未来的财务职商“7Q”也是尤为重要的。

经过ACCA调研发现，影响财会工作的六项技术分别是**云计算、数据分析法、机器人流程自动化、社交媒体、网络安全、人工智能**。而财务转型的三个重要趋势：一是**降低财务运行成本**；二是**提供深入价值链的业务支持**；三是**提供决策支持**。



四：SSC如何借助RPA等技术红利加速变革？

活动现场的最后，【首席财务官·财道传习社】出品人田茂永特别主持了45分钟的Q&A，现场参会嘉宾就“SSC如何借助RPA等技术红利加速变革？”与诸位演讲嘉宾展开了多轮精彩的交流互动。



与寒冷的天气截然相反，参会嘉宾的学习热情不降反升，活动从下午1点半开始一直持续到傍晚6点，一次次此起彼伏的思想碰撞以及梅赛德斯-奔驰展厅参观互动体验都让到场的嘉宾收获满满。