

 UiPathTogether

AUTOMATION FIRST

—— 上海 ——

RPA 报到! 创造会计人力新价值

富士康集团财务会计信息处RPA应用推广部 李亭慧



Agenda

- 问题描述
- RPA主要特点
- 案例分享
- 效益
- 会计人力新价值
- 拓展



1 墨守成规
观念固化



2 流程标准化
程度不够



3 系统繁杂
信息孤岛



4 大量手工操作
与资料核对

1

一致性

相同的流程、相同作业得到相同结果，消除作业不一致性

2

无区域限制

不受区域影响，可以24小时工作，处理全球事务

3 整合性

可跨部门串接，相容于多个系统架构

4

准确性

逻辑设定正确，即可获得正确结果

5

开发时程短

模拟人类每一步动作，不需要复杂开发过程

8

高生产力

将人力资源用于更有附加价值的作业

7

机密性

机器人不会泄漏机密

6

稽核轨迹

完整的系统日志纪录可以辅助合规审查

**RPA
主要特点**

改善前

- 單一作業流程數：30
(117個作業步驟)
- 涉及BU：163
- 總計流程數：4,890
(19,071個作業步驟)



95 H(總工時)
每月

改善后

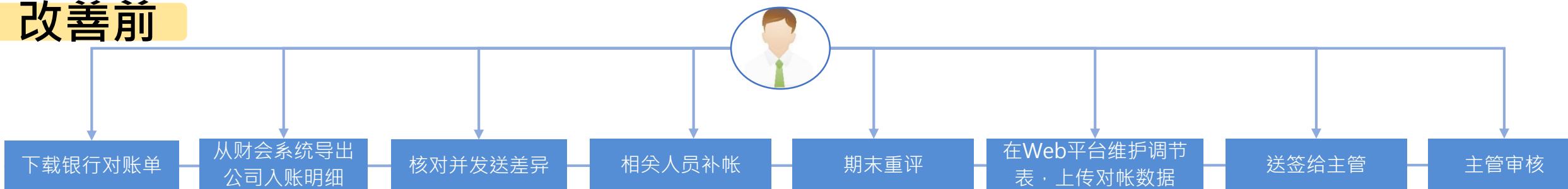
- 减少机械性工作的时间
- 提高工作质量



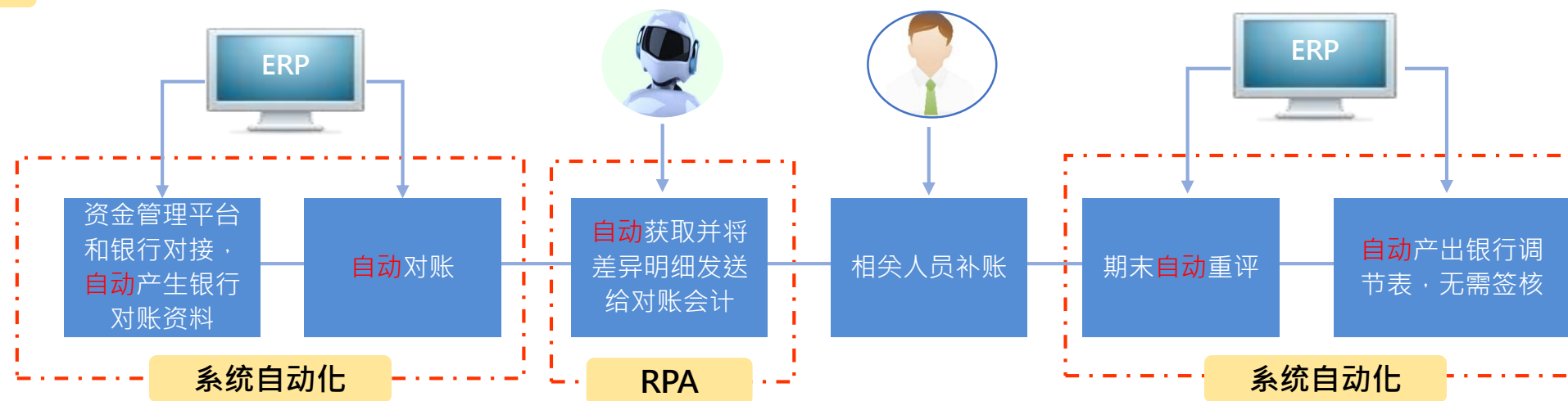
19 H (總工時)
每月

总工时降低
80%

改善前



改善后



效益

100%人工→90%自动化

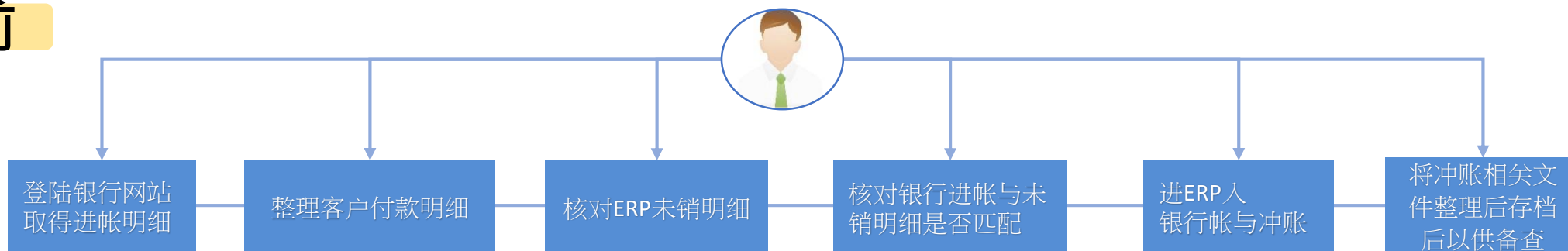
节约工时
252 小时/月

解决月初人力紧张问题

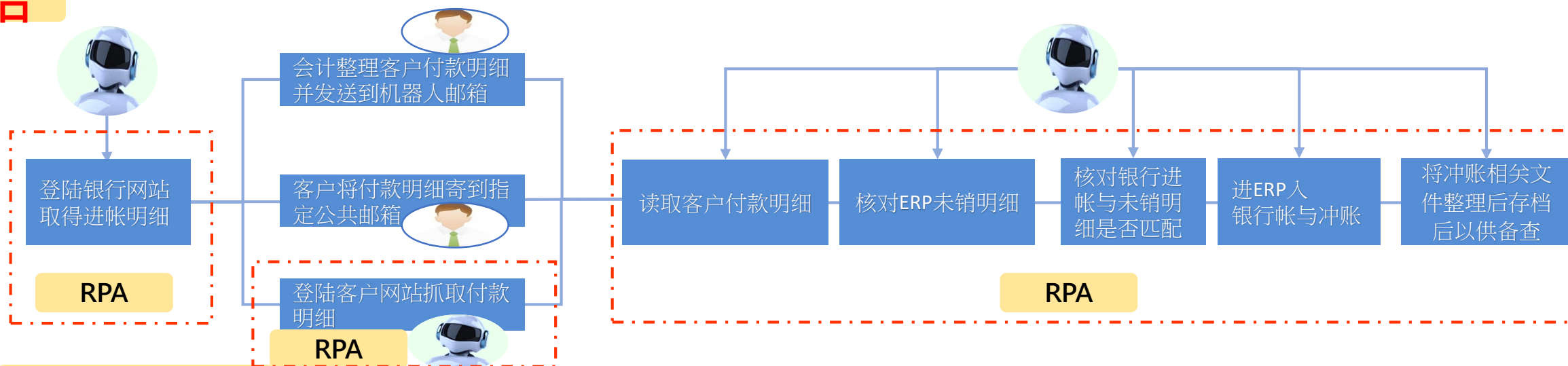
准确性提高

对账质量提升

改善前



改善后



效益

解决地域所产生时差问题

节约工时
254 小时/月

24小时处理冲账

效率提升

文档及时归档

01 流程优化

充分发挥RPA的效率，员工必须进行流程汇整与分析，进而重新设计流程

标准化作业 02

详细记录流程，将know-how完整保留更容易进行工作传承

效益

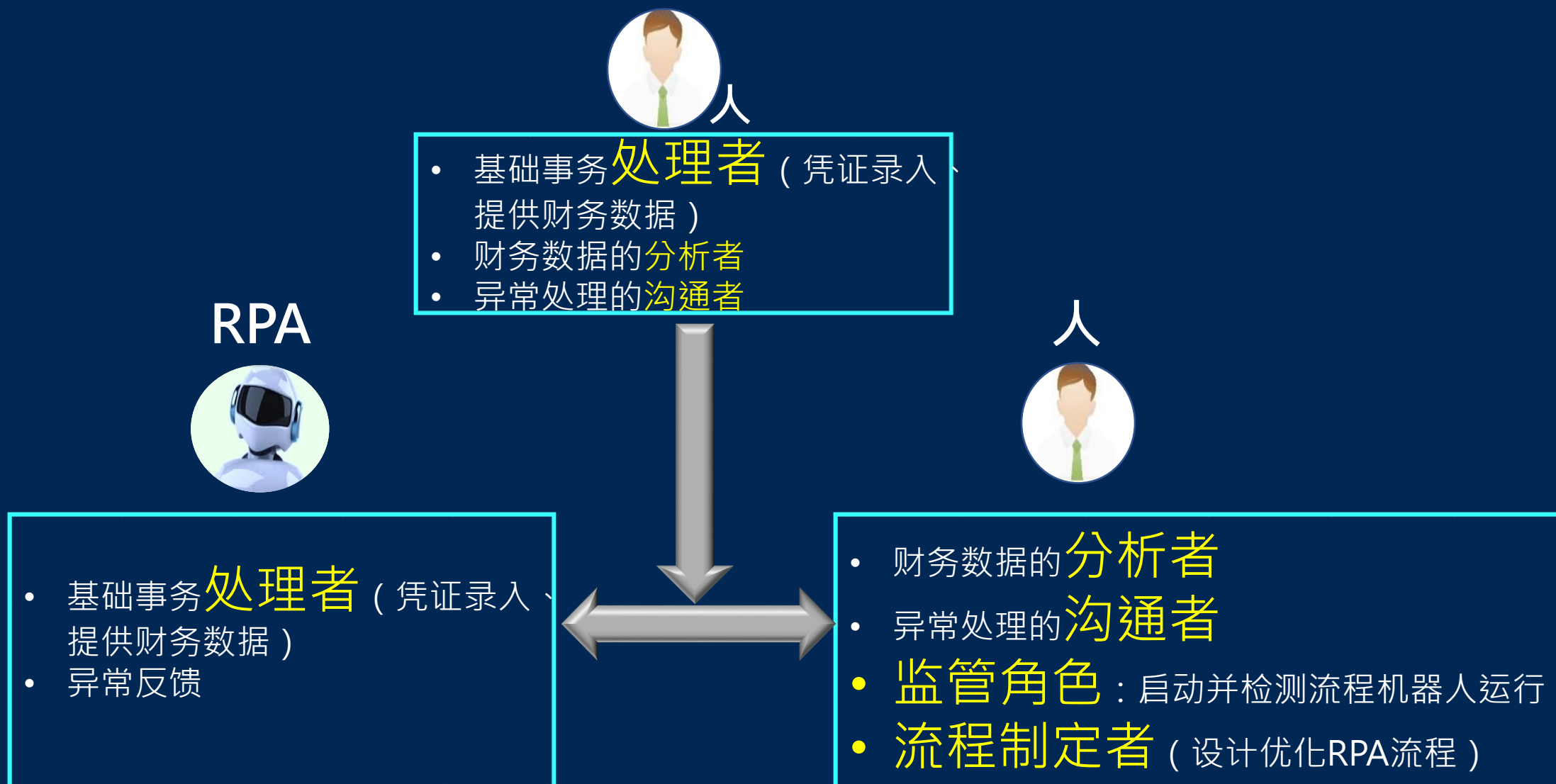
03 提升正确性

出错率低，除非遇到例外状况，才需要有人介入进行障碍排除

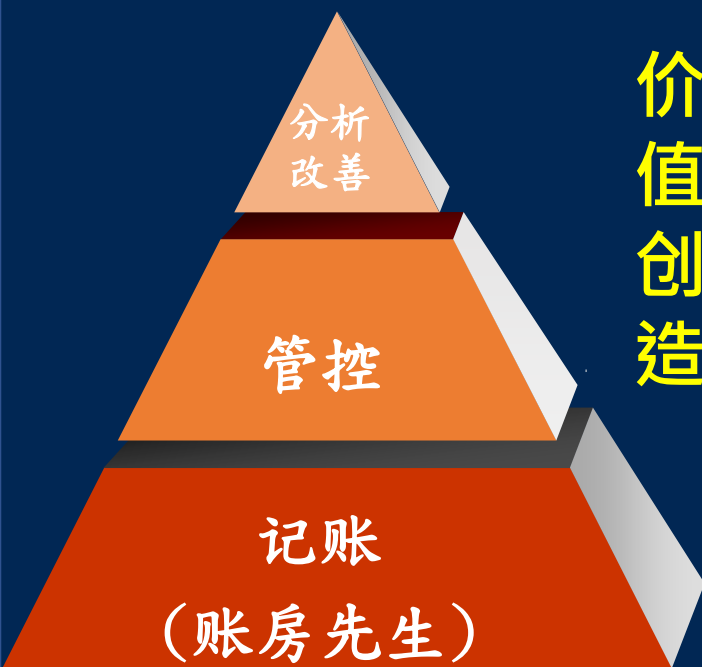
人力转型 04

人力重新配置，将人力释放出来做更有价值的验证与分析、思考问题的解决方法

效益-人力再升级



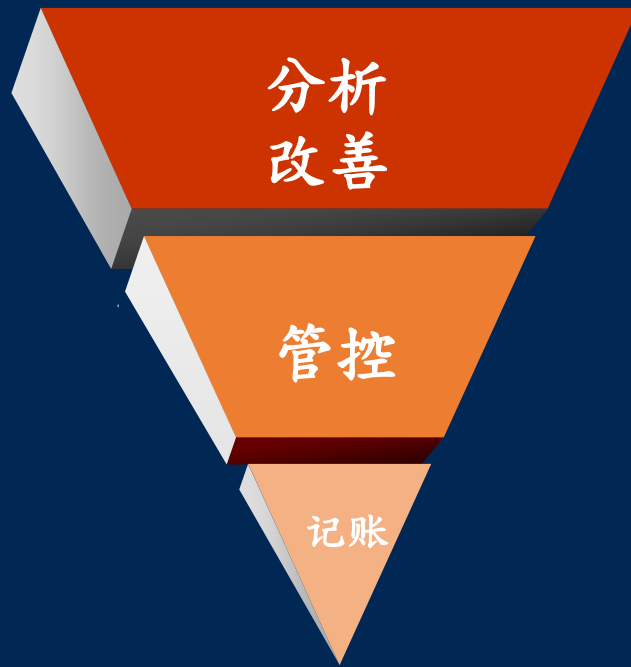
RPA前



价值创造



RPA后



1

学习RPA,使工作更顺畅

2

活化流程的思考能力

3

规划管控机制

4

做更有价值的分析工作

银行进帐明细抓取
客户明细读取与收款冲账
手动冲账信息更新
银行对帐报表寄发
成本月结检查与执行
应收帐款立帐结果分发
送签会计传票
稽核计划整理
稽核报告整理
编列工作底稿
采购分析报表整理
存货报表汇整
Salesforce 问题回复
eGR Approval
e-Documents for Customs
PO adjustment
Supplier validation SAT
Creation of deviation in SAP
Billing report
Info records approval in ePO
Order report download
Remove user access in SAP
(待续)

2019 PRODUCT DESCRIPTION

RPA技术服务

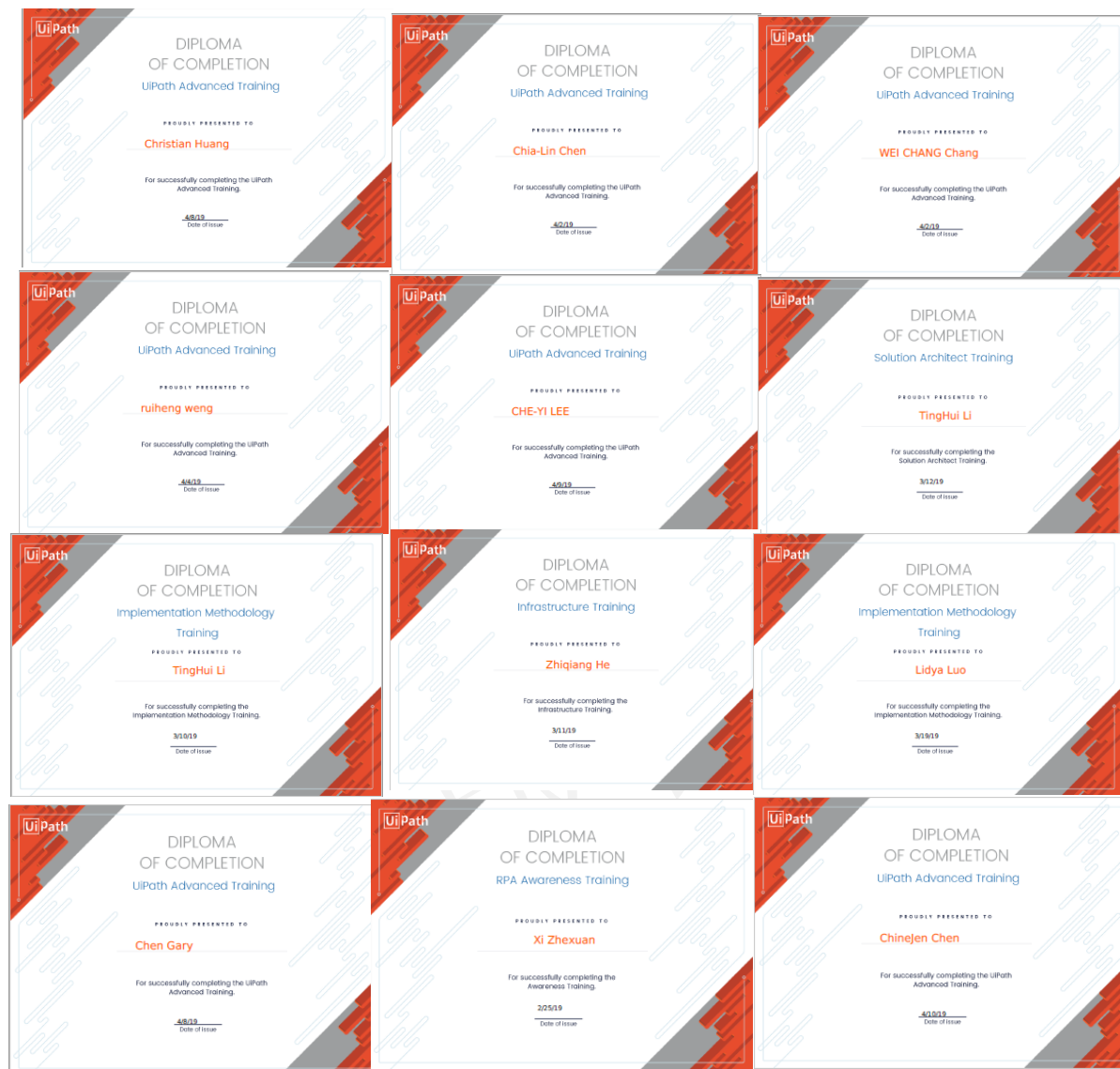


钜亿科技
MinMaxTech



钜亿科技(深圳)有限公司是富士康旗下的ERP平台服务公司，服务范围涵盖采购、固定资产管理、关务、仓储、物流、帐务、财务等供应链相关系统服务，并搭配供应链金流平台与大数据AI分析，提供一条龙科技服务。

钜亿科技同时也是为富士康提供软件服务的IT部门，行业内近20年经验，总部位于深圳，服务据点遍及中国大陆及全球40多个地区城市。满足富士康集团国内外庞大智能加工企业信息化服务。



2019年4月22日，钜亿科技通过UiPath公司RPA技术与咨询服务认证，正式签约成为UiPath在中国区金牌合作伙伴，为各型企业用户提供全套UiPath产品相关服务，包括许可证售卖、协助客户对目标业务及流程进行梳理和优化、准确识别需要使用机器人进行自动化的流程业务、现场与远程系统实施，以及软件相关培训与咨询等顾问服务。

钜亿科技凭借长期的跨国企业平台服务经验与优势，结合RPA技术服务，深耕中国市场，通过引入UiPath产品技术，赋能客户核心业务的全面数字智能化转型，建立人机协同的智慧化运营体系，实现流程标准化和规范化，提升人力价值，降低企业成本，大幅提高企业竞争力。

已取得开发合格认证 25 张、业务流程分析6张、实施经理6张、解决方案架构师5张、 infrastructure 4张...

客户	部门	流程名称	流程说明
富士康	财务	成本月结	通过个性化网站调用Orchestrator API, 启动月结或检查流程。 月结流程：通过FTP或ERP生管系统将成本月结传票数据传递到财会ERP系统, 产生成本传票 检查流程：通过科目余额核对月结数据, 产生调整传票
	财务	月底银行对帐	从ERP系统获取银行对帐信息并将信息根据银行通过邮件分发给用户
	财务	传票抛SAP并抛Workflow	从相应网站下载传票附件明细, 根据明细传票号码于SAP抛转相应传票至电子签核系统, 并上传附件明细
	财务	自动送签传票	登录INVOICE系统根据相应条件筛选出传票, 进行传票送签操作
	财务	台湾**银行进账抓取	每周上两家银行取抓银行进帐明细, 并存入后台数据库, 待客户明细有了之后, 再行匹配和冲账
	财务	美国**银行进账抓取	每日从邮件读取银行进帐明细, 并存入后台数据库, 待客户明细有了之后, 再行匹配和冲账
	财务	客户付款明细整理-上客户	上客户指定网站整理待冲账客户发票明细
	财务	客户付款明细整理-读取邮	从邮件读取待冲账客户发票明细
	财务	进账信息与付款明细匹配	将银行进帐明细与客户付款明细进行核对
	财务	SAP 收款冲账	登入SAP 进行收款冲账与入银行帐, 发送邮件给财务
	财务	抓取汇率	每月最后一天及次月第二天至指定网址抓取每日即期买入卖出的汇率, 并做成制定表格
	稽核	发送正式稽核报告	编列稽核计画并将工作底稿嵌入佐证文件、抓取佐证文件、查找稽核报告审核结果、编列工作底稿、发送正式稽核报告
	采购	采购分析报表	上指定网站下载数据, 并登入SAP抓取资料后, 将数据进行EXCEL 整理后发送邮件给采购
	销售	Salesforce 问题回复	Salesforce 的问题下载, 并登入SAP查询订单状态后, 再上Salesforce回复给客户并Close该问题
	仓库	自动做验收单	SAP工厂转仓类单据自动录入功能
	仓库	库存对帐作业整理	SAP的库存和客户网站上的库存进行对比校验



钜亿科技
MinMaxTech

李亭慧

商业解决方案总监

钜亿科技(深圳)有限公司

深圳市前海深港合作区前湾一路1号A栋201室

电话: +86 755-28129588-76499

手机: +86 13715330155/18617031370

邮箱: hui.th.li@foxconn.com

网址: www.minmaxtec.com

